



## Patrick PETIT-MAIRE

P: 06-02-05-00-80  
p.petitmaire33@gmail.com

Ld Chevalier  
33210 LANGON

Né le 02 février 1965  
Marié 2 enfants

## COMPÉTENCES

### TECHNIQUES :

- Force de proposition nouveaux produits
- Industrialisation des produits
- Amélioration continue
- Animation d'équipes

### INDUSTRIELLES :

- Flux Tiré – Fabrication en juste besoin
- Stratégie industrielle
- Négociation achats
- Indicateurs de performances usines
- Management motivationnel
- Force de proposition du comité de direction
- Service client

### LOGICIELS :

- Suite Office Microsoft
- AUTOCAD
- GPAO

# DIRECTEUR INDUSTRIEL

## EXPERIENCES PROFESSIONNELLES

**Juillet 2017 à ce jour : DIRECTEUR INDUSTRIEL** – Sté DISCAC (33) – Fabrication de meubles de cuisines et de salles de bains – 2 Sites de production - 120 pers – CA 19M€

- Organisation de la production avec pour objectif permanent le respect de la qualité, des coûts, des délais et de la sécurité.
- Pilotage des actions d'amélioration via le service des méthodes.
- Définition de la stratégie industrielle de l'entreprise. Proposition et mise en place des investissements.
- En charge du projet industriel de la nouvelle usine de 14 000m2 en construction.

**Déc 2016 à ce jour: CONSULTANT SENIOR** – Cabinet CALIOPE à Hourtin (33)

- **Conseil en organisation:**
  - Diagnostique / analyse des process existants
  - Amélioration des flux de production
  - Gains de productivité
  - Proposition d'investissement
- **Coaching:**
  - Managers :Qualité, Production, Bureau Etudes et Méthodes
  - Accompagnement au changement
  - Amélioration continue. Identification de la VA et de la dépense ajoutée. Management visuel de la performance. Rituels de la communication. Formation aux outils d'analyse: VSM, TRS, 5S, 5P, SMED, 5M, PDCA, TACK TIME, ....

**2006 – sept 2016: DIRECTEUR TECHNIQUE** – SAGNE CUISINES (SA La cuisine-as) – La Réole (33) - 2 Sites de production - Fabrication meubles de cuisines montés à la commande – 110 pers – 80 pers en responsabilité directe – CA : 15M€

- **Production :**
  - Organisation de la fabrication en Flux tiré, juste besoin et client / fournisseur interne.
  - Mise en place d'indicateurs de performance (TRS, Rend MP, Tx de service, SAV) : *Baisse de 50% des encours, taux de service de 98% sur 7 ans.*
  - Optimisation des performances techniques usinage, finition des portes bois massif et montage meubles à la commande : *plus 20% sur 5 ans.*
- **Achats / Approvisionnement**
  - Recherche et gestion de 6M€ d'achat de matières premières.
  - Mise en place de tableaux de bord.
- **Bureaux d'études, Méthodes et Investissements**
  - Animation de groupes de travail pour la création des produits et nouvelles gammes.
  - Investissements capacitifs et stratégiques: ligne de finition à base aqueuse (480K€), Centre d'usinage - perçage automatisé (500K€), Ligne de brossage façades bois (150K€), Projet d'agrandissement du site de production évolutif sur 5 ans (Flux, plan, budget).
- **Développement produit, industrialisation et prix de revient**
  - Proposition de nouveaux produits innovants: Brossage, Laque mate touché soft.
  - Etude et industrialisation de 100% de la gamme de meubles (Evolution dimensionnelle et Développement de l'offre). Gestion par projet.
- **Logistique**
  - Optimisation des tournées et des transporteurs. Maintien du coût de transport à 6% du CA.
- **Qualité et Sécurité**
  - Animation de la sécurité et du CHSCT. Mise en place d'indicateurs et de plans d'action.
  - Engagement d'une démarche d'amélioration continue.

## SPORT

- SKI et VOILE en compétition (15 ans)
- VTT

**1995 - 2006:**            **DIRECTEUR DE SITE** - DOMOFORM filiale du groupe SNAIDERO - Site de Montmorillon (86) - Fabrication meubles de cuisines, buffets et salles de bains (Kit et Monté à la commande) - 240 pers - CA: 35M€.

- **Direction de Site : 3 ans**

- Pilotage de la production + Social:*

- Organisation de l'atelier en clients / fournisseurs internes. Respect des dates de livraison « au plus tard ». Définition et gestion des enclenchements de fabrication.
  - Réalisation de gains de productivité (jusqu'à + 20% par an).
  - Indicateurs de pilotage généraux et spécifiques aux postes (MO et MP).
  - Organisation de « Task Force » inter-services – Organisation par processus.
  - Animation des CE – DP – CHSCT.

- Investissements : Management de 4 M€ sur 5 ans :*

- Conception en collaboration avec le groupe Snaidero, implantation et optimisation: chaudière bois (3500KW), lignes de perçage et plaquage, ligne de montage à la commande.
- **Responsable maintenance : 4 ans**
  - Organisation transversale : techniciens responsables d'équipement, travail en direct avec les opérateurs de production.
  - Maîtrise du budget - Réduction des charges fixes et variables.
  - Planification des tâches – Optimisation de l'effectif disponible – Suivi taux de panne – Maintenance préventive.
- **Responsable Planning - Ordonnancement - Approvisionnement : 4 ans**
  - Mise en place des approvisionnements en flux tendu (à la commande) des portes laquées, bois massif, PVC et des plans de travail.
  - Réduction des stocks et du nombre de fournisseurs en collaboration avec le service achat.
  - Rationalisation des zones de stockage.
  - Planification des OF – Pilotage des chefs d'atelier.

---

**1992 - 1994 :**            **Adjoint de direction technique** - Groupe DELACROIX - Pontarlier (25) - Fabrication de cuisines et salles de bains : CA 15 M€ - 130 pers.

Création du Bureau d'Etudes et méthodes avec acquisition d'un logiciel DAO pour la recherche, le développement et l'industrialisation des produits. Investissement de 2 perceuses à commande numérique pour réaliser une production à la commande.

---

**1988 - 1992 :**            **Technicien Méthodes** - Sté CHABERT - DUVAL - Châlon sur Saône (71) - Fabricant de cuisines et salles de bains

## FORMATIONS / LOGICIELS

- Management motivationnel - CRECI Consultants.
- Formation de formateurs - INFOP Dijon
- Economie et Organisation des Entreprises - INFOP Chalon sur Saône.
- Qualité Totale - INERGIE.
- Animations de réunions – méthodes de résolution de problèmes
- Anglais : Wall Street Institut
- Entretiens professionnels – CLARO CONSEILS

## ETUDES / DIPLOMES

- **BTS** : fabrication industrielle de meubles au LTF. Mansart (94)
- **BT** : LT Mouchard (39)

## DIVERS

- Anglais : Lu, parlé